

სტრატეგიული მიზნოვანი

#	ამოცანა	აქტივობები	პასუხისმგებელი სტრუქტურები	მსვლელების ვადები	რესურსები	დამადასტურებელი დოკუმენტი
სტრატეგიული მიზნოვანი #1 - ორგანიზაციული განვითარება						
მიზანი #1 - მართვის ეფექტიანობის ამაღლება						
1.1.1	უნივერსიტეტის ადმინისტრაციის ISO 9001 სერტიფიცირება	შემუშავებულ სახელმძღვანელოში ასახული სტანდარტების დანერგვა უნივერსიტეტის ადმინისტრაციის სტრუქტურულ ერთეულებში	ხარისხის მართვის განვითარების გეგმა; უნივერსიტეტის ადმინისტრაციის ყველა სტრუქტურული ერთეული	2022-2023	პროგრამა „უნივერსიტეტის პოლიტიკის შემუშავება და პროგრამების ადმინისტრირება“ მუხლი „საქონელი და მომსახურება“	ადმინისტრაციის დანერგილი პროცედურები
		უნივერსიტეტის ადმინისტრაციის მართვის ეფექტიანობის აუდიტის განხორციელება; აუდიტის შედეგად იდენტიფიცირებული სარეკომენდაციო ადგილების აღმოფხვრა	ხარისხის მენეჯერი და აუდიტორები	2022 წლის ივნისი - ივლისი; 2022 წლის ნოემბერი - დეკემბერი; 2023 წლის ივნისი - ივლისი; 2023 წლის ნოემბერი - დეკემბერი; 2024 წლის ივნისი - ივლისი; 2024 წლის ნოემბერი - დეკემბერი;	ადამიანური კაპიტალი	ჩატარებული აუდიტი და მომზადებული ანგარიშები
		პროგრამული ბიუჯეტების დანერგვა უნივერსიტეტში	საფინანსო დეპარტამენტი	2022 - 2023	ადამიანური კაპიტალი	პროგრამული ბიუჯეტის დოკუმენტი
მიზანი #2 - უნივერსიტეტის სარეკომენდაციო გეგმების განხორციელება						
1.2.1	უნივერსიტეტის შემოსავლების დაგეგმვის მექანიზმის გაძლიერება	შემოსავლების დაგეგმვის მეთოდოლოგიის შემუშავება	კანცლერი; საფინანსო დეპარტამენტი; სტრატეგიული განვითარების და მარკეტინგის დეპარტამენტი; სასწავლო პროცესების მართვის დეპარტამენტი; ფაქულტეტები	2022-2023	ადამიანური კაპიტალი	შემუშავებული მეთოდოლოგიის დოკუმენტი
		უნივერსიტეტის პოტენციური შემოსავლების დაგეგმვა	კანცლერი; საფინანსო დეპარტამენტი; სასწავლო პროცესების მართვის და მარკეტინგის დეპარტამენტი; სამართლებრივი უზრუნველყოფის დეპარტამენტი;	2022 წ - ივნისი - სექტემბერი; 2023 - მარტი - აპრილი; 2024 წ - მარტი - აპრილი	ადამიანური კაპიტალი	დაგეგმილი შემოსავლების ამსახველი დოკუმენტაცია
1.2.2	უნივერსიტეტის ხარჯების დაგეგმვის მექანიზმის გაძლიერება	ხარჯების დაგეგმვის მეთოდოლოგიის შემუშავება	კანცლერი; საფინანსო დეპარტამენტი; სტრატეგიული განვითარების და მარკეტინგის დეპარტამენტი; სასწავლო პროცესების მართვის დეპარტამენტი; ფაქულტეტები	2022-2024	ადამიანური კაპიტალი	ხარჯების დაგეგმვის მეთოდოლოგიის დოკუმენტი
		ხარჯების დაგეგმვის მეთოდოლოგიის დანერგვა უნივერსიტეტში	კანცლერი; საფინანსო დეპარტამენტი; სტრატეგიული განვითარების და მარკეტინგის დეპარტამენტი; სასწავლო პროცესების მართვის დეპარტამენტი; ფაქულტეტები	2022 - 2024 წწ	ადამიანური კაპიტალი	ხარჯების დაგეგმვის მეთოდოლოგიის მიხედვით დაგეგმილი ბიუჯეტის სარეკომენდაციო ნაწილი
მიზანი #3 - ადამიანური კაპიტალის განვითარება						
1.3.1	ადამიანური კაპიტალის უზრუნველყოფა	ადამიანური კაპიტალის მართვის პოლიტიკის დოკუმენტის აუჯობის განხორციელება	ადამიანური კაპიტალის მართვის დეპარტამენტი; ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური; სტრატეგიული განვითარების და მარკეტინგის დეპარტამენტი	2023	ადამიანური კაპიტალი	შემუშავებული ადამიანური კაპიტალის მართვის დოკუმენტი
		საუნივერსიტეტო საზოგადოებისათვის ადამიანური კაპიტალის მართვის პოლიტიკის დოკუმენტის და სამომავლო გეგმის განხორციელება და დანერგვა	ადამიანური კაპიტალის მართვის დეპარტამენტი; სტრატეგიული განვითარების და მარკეტინგის დეპარტამენტი	2022-2023	ადამიანური კაპიტალი	ჩატარებული საინფორმაციო შეხვედრები და დამტკიცებული: 1. ადამიანური კაპიტალის მართვის პოლიტიკის დოკუმენტი; 2. ადამიანური კაპიტალის მართვის სამომავლო გეგმა.
		მუფასების მექანიზმის და სამომავლო გეგმის განხორციელება ადმინისტრაციული და დამხმარე პერსონალისათვის	ადამიანური კაპიტალის მართვის დეპარტამენტი	2022 წ - სექტემბერი - ოქტომბერი	ადამიანური კაპიტალი	ჩატარებული საინფორმაციო შეხვედრები
		ყადემოკრატიული პერსონალის ვალდებულებების შესრულების ყოველწლიური შეფასება და მიღებული შედეგების ანალიზი	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური	2022 წ - ნოემბერი-დეკემბერი; 2023 წ - ნოემბერი-დეკემბერი; 2024 წ - ნოემბერი-დეკემბერი;	ადამიანური კაპიტალი	ყადემოკრატიული პერსონალის შეფასების შედეგების ანალიზის ამსახველი დოკუმენტაცია
1.3.3	ადამიანური კაპიტალის პროფესიული უნარების ამაღლება	ადამიანური კაპიტალის გადამზადების სტრატეგიული გეგმის შემუშავება	ადამიანური კაპიტალის მართვის დეპარტამენტი; ყადემოკრატიული და მასწავლებელთა პერსონალის განვითარების ცენტრი	2022-2023	ადამიანური კაპიტალი	შემუშავებული სტრატეგიული გეგმები
		გადამზადების პროცესის განხორციელება	ყადემოკრატიული და მასწავლებელთა პერსონალის განვითარების ცენტრი; ადამიანური კაპიტალის მართვის დეპარტამენტი	2023 წ	პროგრამა „უნივერსიტეტის პოლიტიკის შემუშავება და პროგრამების ადმინისტრირება“ მუხლი „საქონელი და მომსახურება“	განხორციელებული ტრენინგები
		ადამიანური კაპიტალის გადამზადების შედეგების ანალიზი და შეფასება	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური; ადამიანური კაპიტალის მართვის დეპარტამენტი; ყადემოკრატიული და მასწავლებელთა პერსონალის განვითარების ცენტრი	2023 - ოქტომბერი - დეკემბერი	ადამიანური კაპიტალი	გადამზადების პროცესის შედეგების ამსახველი დოკუმენტი
1.3.4	ადამიანური კაპიტალის მორალისა და დამკვირვებლის უზრუნველყოფა	წახალისების მექანიზმების გაუმჯობესება და დანერგვა	ადამიანური კაპიტალის მართვის დეპარტამენტი	2023 წ - თებერვალი	ადამიანური კაპიტალი	წახალისების მექანიზმების ასახვა შესაბამის დოკუმენტებში
		კარიერული ზრდის მექანიზმის დახვეწა და დანერგვა	ადამიანური კაპიტალის მართვის დეპარტამენტი	2023 წ - თებერვალი	ადამიანური კაპიტალი	
		კვალიფიკაციის ამაღლების ხელშეწყობის მექანიზმის შემუშავება და დანერგვა	ადამიანური კაპიტალის მართვის დეპარტამენტი	2023 წ - თებერვალი	ადამიანური კაპიტალი	კვალიფიკაციის ამაღლების ხელშეწყობის მექანიზმის ხელშეწყობის მექანიზმების ასახვა შესაბამის დოკუმენტებში
მიზანი #4 - საზოგადოებასთან გამართული კომუნიკაციის დამატება, ორგანიზაციის იმიჯის ამაღლება						
1.4.2	რეპრეზენტაციის გაძლიერება (პრეზენტაცია მონობრივ გეგმებთან)	ახალი ვებ-გვერდის შექმნა	სტრატეგიული განვითარების და მარკეტინგის დეპარტამენტი; ინფორმაციული ტექნოლოგიების დეპარტამენტი;	2022-2023	პროგრამა „უნივერსიტეტის პოლიტიკის შემუშავება და პროგრამების ადმინისტრირება“ მუხლი „საქონელი და მომსახურება“	ახალი ვებ-გვერდი
		მიმდინარე მარკეტინგული საშუალებების შესრულება	სტრატეგიული განვითარების და მარკეტინგის დეპარტამენტი	2022 წ. იანვარი - თებერვალი; 2023 წ. იანვარი - თებერვალი; 2024 წ. იანვარი - თებერვალი	ადამიანური კაპიტალი	განხორციელებული მარკეტინგული კამპანიები

1.4.3	საგანმანათლებლო ბაზარზე რეპოზიციონირება	მიმდინარე სოციალური აქტივობების მქონეობა	სტრატეგიული განვითარებისა და მარკეტინგის დეპარტამენტი	2022 წ. იანვარი - თებერვალი; 2023 წ. იანვარი - თებერვალი; 2024 წ. იანვარი - თებერვალი	ადამიანური კაპიტალი	განხორციელებული სოც. მედია აქტივობები
		საინფორმაციო მუხვედრების ორგანიზება	სტრატეგიული განვითარებისა და მარკეტინგის დეპარტამენტი	2022 - 2024 წწ.	ადამიანური კაპიტალი	ორგანიზებული მუხვედრების ამსახველი დოკუმენტაცია
		100 წლის იუბილესთან დაკავშირებული საინფორმაციო კამპანიის წარმოება	სტრატეგიული განვითარებისა და მარკეტინგის დეპარტამენტი	2022-2023	პროგრამა „უნივერსიტეტის პოლიტიკის შემუშავება და პროგრამების აღმშენებლობა“ მუხლი „სუბსიდიები“	განხორციელებული საინფორმაციო ღონისძიებების ამსახველი დოკუმენტაცია
მუხანი # 5 - კომერციული საქმიანობის განვითარება						
1.5.1	საკონსულტაციო და საექსპერტო მომსახურების გაძლიერება	უნივერსიტეტის კომერციული საქმიანობის მართვის სისტემის შემუშავება	კანდელი; ტექნოლოგიებისა და საგრანტო პროექტების ოფისი; სამართლებრივი უზრუნველყოფის დეპარტამენტი; სტრატეგიული განვითარებისა და მარკეტინგის დეპარტამენტი	2022-2023	ადამიანური კაპიტალი	უნივერსიტეტის კომერციული საქმიანობის მართვის დოკუმენტი
		უნივერსიტეტის საექსპერტო-საკონსულტაციო სერვისების პაკეტის შემუშავება	ტექნოლოგიებისა და საგრანტო პროექტების ოფისი	2022-2023	ადამიანური კაპიტალი	სერვისების პაკეტი
მუხანი # 6 - უნივერსიტეტის ინფორმაციული ტექნოლოგიების ინფრასტრუქტურისა და მატერიალურ-ტექნიკური ბაზის განვითარება						
1.6.1	შენიშვნების რეაბილიტაცია და რეკრეაციული ზონების მოწყობა	შენიშვნების რეაბილიტაციისა და რეკრეაციული ზონების პროექტების მოწოდება	კანდელი, ინფრასტრუქტურის მართვის, შრომის უსაფრთხოებისა და ლოგისტიკის დეპარტამენტი	2022-2023	ადამიანური კაპიტალი	შემუშავებული პროექტები
		განსახორციელებელი სამუშაოების შესაბამისი ტენდერების გამოცხადება	შესყიდვების დეპარტამენტი	2022 - 2023 წწ.	ადამიანური კაპიტალი	ჩატარებული ტენდერები
		უნივერსიტეტის კორპუსებში საინფორმაციო საშუალების განხორციელება	ინფრასტრუქტურის მართვის, შრომის უსაფრთხოებისა და ლოგისტიკის დეპარტამენტი	2022 - 2024 წწ.	პროგრამის „ინფრასტრუქტურის განვითარება“ ქვეპროგრამა „შენიშვნების რეაბილიტაცია“ (მუხლი „არაფინანსური აქტივების ზრდა“)	განხორციელებული საინფორმაციო საშუალებები
		რეკრეაციული ზონების მოწყობა	ინფრასტრუქტურის მართვის, შრომის უსაფრთხოებისა და ლოგისტიკის დეპარტამენტი	2022 - 2024 წწ.	პროგრამის „ინფრასტრუქტურის განვითარება“ ქვეპროგრამა „შენიშვნების რეაბილიტაცია“ (სხვა ნაგებობები, რომელიც არ არის კლასიფიცირებული), მუხლი „არაფინანსური აქტივების ზრდა“	განხორციელებული საინფორმაციო საშუალებები
1.6.3	მომხმარებელზე ორიენტირებული საბიბლიოთეკო ელექტრონული სერვისების განვითარება	ტექნიკური საშუალებების (კომპიუტერების) განახლება პროგრამული ინტერფეისის გასაუმჯობესებლად	საუნივერსიტეტო ბიბლიოთეკა; ინფორმაციული ტექნოლოგიების დეპარტამენტი	2022-2023	ადამიანური კაპიტალი	შემუშავებული ტექნიკური დავალებები
		სამეცნიერო-პრაქტიკული ელექტრონული საბიბლიოთეკო ტრენინგებისა და ვორკშოპების ორგანიზება	საუნივერსიტეტო ბიბლიოთეკა	2022-2024 წ.წ.	ადამიანური კაპიტალი	ჩატარებული ტრენინგებისა და ვორკშოპების ამსახველი დოკუმენტაცია
1.6.4	უნივერსიტეტის მართვის ერთიანი ელექტრონული სისტემის განვითარება	უნივერსიტეტის ერთიანი ელექტრონული მართვის სისტემაზე გადასვლის სამოქმედო გეგმის შემუშავება	ინფორმაციული ტექნოლოგიების დეპარტამენტი	2022-2024 წ.წ.	ადამიანური კაპიტალი	შემუშავებული სამოქმედო გეგმა
		ERP სისტემის დანერგვისთვის ტექნიკური დავალების შემუშავება	ინფორმაციული ტექნოლოგიების დეპარტამენტი; სტრატეგიული განვითარებისა და მარკეტინგის დეპარტამენტი; საკუთრივ წარმოების დეპარტამენტი; ადამიანური კაპიტალის მართვის დეპარტამენტი	2022-2024	ადამიანური კაპიტალი	შემუშავებული ტექნიკური დავალება
1.6.5	კიბერ-უსაფრთხოების უზრუნველყოფა	უნივერსიტეტის კიბერ-უსაფრთხოების პოლიტიკის დოკუმენტის შემუშავება, უსაფრთხოების პროცედურების ამსახველი დოკუმენტების შემუშავება და დანერგვა	ინფორმაციული ტექნოლოგიების დეპარტამენტი; სამართლებრივი უზრუნველყოფის დეპარტამენტი	2022 - 2024 წწ.	ადამიანური კაპიტალი	შემუშავებული უსაფრთხოების პოლიტიკის დოკუმენტი
		სტუდენტული კომპიუტერული ქსელის უსაფრთხოების სისტემების, აპარატურული და პროგრამული უზრუნველყოფის შესყიდვა და დანერგვა	ინფორმაციული ტექნოლოგიების დეპარტამენტი	2022 - 2024 წწ.	პროგრამის „პროგრამის „ინფრასტრუქტურის განვითარება“ ქვეპროგრამა „მატერიალურ-ტექნიკური ბაზის განვითარება“ (მუხლი „არაფინანსური აქტივების ზრდა“)	დანერგილი ციფრული უსაფრთხოების პროცედურები
		სარეზერვო კვების წყაროზე ავტომატურად გადასვლის სისტემის მონტაჟი	კანდელი; ინფრასტრუქტურის მართვის, შრომის უსაფრთხოებისა და ლოგისტიკის დეპარტამენტი; ინფორმაციული ტექნოლოგიების დეპარტამენტი	2022 - 2024 წწ.	30 000 ლარი	დამონტაჟებული სარეზერვო კვების წყაროს სისტემა
1.6.6	ქსელური ინფრასტრუქტურის განვითარება	Wi-Fi გაფართოვებასთან დაკავშირებით დავარვის ზონების ნახაზებისა და დოკუმენტაციის შექმნა	ინფორმაციული ტექნოლოგიების დეპარტამენტი	2022-2023	ადამიანური კაპიტალი	შექმნილი დოკუმენტაცია
		არსებული ამორტიზირებული WI-FI წერტილების განახლება	ინფორმაციული ტექნოლოგიების დეპარტამენტი; შესყიდვების დეპარტამენტი	2022 - 2024 წწ.	პროგრამის „ინფრასტრუქტურის განვითარება“ ქვეპროგრამა „მატერიალურ-ტექნიკური ბაზის განვითარება“ (მუხლი „არაფინანსური აქტივების ზრდა“)	განხორციელებული სამუშაოების დოკუმენტაცია
		კომპიუტერული ქსელის გამტარუნარიანობისა და საიმედოობის გაუმჯობესება	ინფორმაციული ტექნოლოგიების დეპარტამენტი; შესყიდვების დეპარტამენტი	2022 - 2024 წწ.	პროგრამის „ინფრასტრუქტურის განვითარება“ ქვეპროგრამა „მატერიალურ-ტექნიკური ბაზის განვითარება“ (მუხლი „არაფინანსური აქტივების ზრდა“)	ქსელის გაუმჯობესებული გამტარუნარიანობის მაჩვენებლები
		უსადენო დაფარვის ზონის გაფართოებისათვის საჭირო მოწყობილობების შესყიდვა და მონტაჟი	ინფორმაციული ტექნოლოგიების დეპარტამენტი; შესყიდვების დეპარტამენტი	2022 - 2024 წწ.	პროგრამის „ინფრასტრუქტურის განვითარება“ ქვეპროგრამა „მატერიალურ-ტექნიკური ბაზის განვითარება“ (მუხლი „არაფინანსური აქტივების ზრდა“)	გაფართოებული უსადენო დაფარვის ზონა და დამონტაჟებული აპარატურა
1.6.7	მომხმარებელზე ორიენტირებული სისტემის უზრუნველყოფა	სტუდენტებისთვის აკადემიური და სტუდენტური სერვისების ერთიანი „ინტერფეისის“ დანერგვა	ინფორმაციული ტექნოლოგიების დეპარტამენტი; სტრატეგიული განვითარებისა და მარკეტინგის დეპარტამენტი; სასწავლო პროცესის მართვის დეპარტამენტი;	2022-2023	პროგრამის „ინფრასტრუქტურის განვითარება“ ქვეპროგრამა „მატერიალურ-ტექნიკური ბაზის განვითარება“ (მუხლი „არაფინანსური აქტივების ზრდა“)	დანერგილი ინტერფეისი
		კომპიუტერული ტექნიკის და პროგრამული უზრუნველყოფის განახლება	ინფორმაციული ტექნოლოგიების დეპარტამენტი; საიმედო დოკუმენტაციის დეპარტამენტი	2022 - 2024 წწ.	პროგრამის „ინფრასტრუქტურის განვითარება“ ქვეპროგრამა „მატერიალურ-ტექნიკური ბაზის განვითარება“ (მუხლი „არაფინანსური აქტივების ზრდა“)	განახლებული კომპიუტერული პარკი
		პიკეტინგის/ინტერაქტიული სერვისული ინფრასტრუქტურის დანერგვა	ინფორმაციული ტექნოლოგიების დეპარტამენტი	2022 - 2024 წწ.	პროგრამის „ინფრასტრუქტურის განვითარება“ ქვეპროგრამა „მატერიალურ-ტექნიკური ბაზის განვითარება“ (მუხლი „არაფინანსური აქტივების ზრდა“)	გაუმჯობესებული მონაცემთა დამუშავება, რევერსირება და უსაფრთხოება
2	სტრატეგიული მიმართულება # 2 - ხარისხის უზრუნველყოფა					
2.1	მუხანი #1 - ხარისხის უზრუნველყოფის სისტემის განახლება					

		სწავლების მართვის(LMS) და სასწავლო პროცესის მართვის დი-ვიზიონალური გამოყენება სტუდენტების საინფორმაციო სივრცის ორგანიზების მიზნით	საგამოცდო და ელექტრონული სასწავლო რესურსების ცენტრი; ინფორმაციული ტექნოლოგიების დეპარტამენტი	2022-2024	ადამიანური კაპიტალი	სტუდენტების საინფორმაციო სივრცის ორგანიზების მიზნით
		სასწავლო პროცესის მუდმივი მონიტორინგის განხორციელება და ინტეგრირებული პრობლემატური რეაგირება	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური; ფაკულტეტები; შიდა აუდიტის სამსახური	2022 -2024 წწ	ადამიანური კაპიტალი	განხორციელებული მონიტორინგის ამსახველი დოკუმენტაცია
3.2.2	სწავლების თანამედროვე მეთოდების განვითარების უზრუნველყოფა	სასწავლო კურსის პროგრამებში სწავლების თანამედროვე მეთოდების გამოყენების კონტროლი, კურსის სპეციფიკის ადაპტაციის მიზნით	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური; ფაკულტეტები; აკადემიური დეპარტამენტის ხელმძღვანელები; პროგრამის ხელმძღვანელები	2022 -2024 წწ	ადამიანური კაპიტალი	განხორციელებული საკონტროლო ღონისძიებების ამსახველი დოკუმენტაცია
		სასწავლო კურსის პროგრამებში შეფასების ადეკვატური მეთოდების გამოყენების კონტროლი, კურსის სპეციფიკის ადაპტაციის მიზნით	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური; ფაკულტეტები; აკადემიური დეპარტამენტის ხელმძღვანელები; პროგრამის ხელმძღვანელები	2022 -2024 წწ	ადამიანური კაპიტალი	განხორციელებული საკონტროლო ღონისძიებების ამსახველი დოკუმენტაცია
		სემინარების/ვირტუალური განხორციელება აკადემიური პერსონალთან	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური; ფაკულტეტები; პროგრამის ხელმძღვანელები	2022 -2024 წწ	ადამიანური კაპიტალი	ჩატარებული ღონისძიებების ამსახველი დოკუმენტაცია
3.2.3	უცხო ენების სწავლების ეფექტიანობის ზრდა	უცხო ენების სწავლებისა და სწავლის ეფექტიანობის ამაღლების სამოქმედო გეგმის შემუშავება	ხარისხის მართვის სამსახური; სასწავლო პროცესების მართვის დეპარტამენტი; სტრატეგიული განვითარებისა და მარკეტინგის დეპარტამენტი; საფინანსო დეპარტამენტი	2022 - 2023	ადამიანური კაპიტალი	შემუშავებული სამოქმედო გეგმა
		დარღის საერთაშორისო და ადგილობრივი პარტნიორების ჩართვა სამოქმედო გეგმის განხორციელების პროცესში	საერთაშორისო ურთიერთობების დეპარტამენტი; სტრატეგიული განვითარებისა და მარკეტინგის დეპარტამენტი	2022 - 2023 წწ	ადამიანური კაპიტალი	საერთაშორისო ადგილობრივი პარტნიორის ჩართულობის ამსახველი დოკუმენტაცია
მზანი # 3 - პროფესიული განათლების გაძლიერება						
3.3.1	შრომის ბაზრის მოთხოვნების შესაბამისი ადამიანური კაპიტალის შექმნა	ასალი პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამების დამატება/შექმნა	პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამების ცენტრი; ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური	2022-2024 წწ	პროგრამა „პროფესიული განათლების განვითარება“	დამატებული პროგრამები
		მოყვლედიანი მომზადება-გადამზადების პროგრამების შემუშავება	პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამების ცენტრი; ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური	2022-2024 წწ	პროგრამა „ უნივერსიტეტის პოლიტიკის შემუშავება და პროგრამების ადმინისტრირება“	შემუშავებული პროგრამები
		სტუ-ის რეგიონალური პროფესიული კოლეჯების განვითარება	კანცლერი; ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური; პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამების ცენტრი	2022-2024 წწ	პროგრამა „პროფესიული განათლების განვითარება“	რეგიონალური არსებული კოლეჯების პროგრამული და ინფრასტრუქტურული გაუმჯობესების ამსახველი დოკუმენტაცია
3.3.2	პროფესიული განათლების მნიშვნელობის შესახებ საზოგადოების ცნობიერების ამაღლება	საინფორმაციო/საკონსულტაციო მუხვდრების ორგანიზება	პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამების ცენტრი	2022-2024 წწ	ადამიანური კაპიტალი	ჩატარებული მუხვდრების ამსახველი დოკუმენტაცია
		საინფორმაციო კამპანიების განხორციელება	პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამების ცენტრი; საზოგადოებასთან ურთიერთობის, კულტურისა და სპორტის დეპარტამენტი;	2022-2024 წწ	ადამიანური კაპიტალი	განხორციელებული საინფორმაციო კამპანიის ამსახველი დოკუმენტაცია
		დასაქმებულებთან ინტენსიური მუხვდრების ორგანიზება	პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამების ცენტრი; პროგრამის ხელმძღვანელები	2022-2024 წწ	ადამიანური კაპიტალი	განხორციელებული მუხვდრების ამსახველი დოკუმენტაცია
3.3.3	პროფესიული ორიენტაციისა და კარიერული დაცემის ღონისძიებების ორგანიზება	დასაქმების ფორუმების ორგანიზება	სასწავლო პროცესების მართვის დეპ; სტრატეგიული განვითარებისა და მარკეტინგის დეპარტამენტი	2022-2024 წწ	პროგრამა „ უნივერსიტეტის პოლიტიკის შემუშავება და პროგრამების ადმინისტრირება“;	განხორციელებული ფორუმების ამსახველი დოკუმენტაცია
		პროფესიული ორიენტაციის კონსულტაციებისა და ტრენინგების ორგანიზება	სასწავლო პროცესების მართვის დეპარტამენტი	2022-2024 წწ	პროგრამა „ უნივერსიტეტის პოლიტიკის შემუშავება და პროგრამების ადმინისტრირება“;	განხორციელებული ღონისძიებების ამსახველი დოკუმენტაცია
მზანი # 4 - ახალგაზრდა ინოვაციების გენერაცია						
3.4.1	აკადემიური და პრაქტიკული უნარების გაძლიერება	კურიკულუმში ინტეგრირების კურსის ინტეგრირება	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური; პროგრამის ხელმძღვანელები	2022 - 2023 წწ	ადამიანური კაპიტალი	განხორციელებული ცვლილებების ამსახველი დოკუმენტაცია
		მენტორების ჩართულობით ინტერპრეტაციის მასტერკლასების ორგანიზება სტუდენტებისათვის	ტექნოლოგიებისა და საგრანტო პროექტების ოფისი; სტუდენტური სერვისების ცენტრი; საზოგადოებასთან ურთიერთობის, კულტურისა და სპორტის დეპარტამენტი;	2022-2024 წწ	ადამიანური კაპიტალი	განხორციელებული მასტერკლასების ამსახველი დოკუმენტაცია
3.4.2	სტუდენტური ინოვაციური პროექტების ხელშეწყობა	სტუდენტური საპროექტო ჯგუფებისათვის საკონსულტაციო მომსახურების გაწევა	ტექნოლოგიებისა და საგრანტო პროექტების ოფისი;	2022-2024 წწ	ადამიანური კაპიტალი	განხორციელებული საკონსულტაციო მომსახურების ამსახველი დოკუმენტაცია
		სტუდენტური ინოვაციური პროექტების ფინანსური მხარდაჭერის მექანიზმების შემუშავება და დანერგვა	მენეჯერებისა და ინოვაციების დეპარტამენტი; ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური; სამართლებრივი უზრუნველყოფის დეპარტამენტი; საფინანსო დეპარტამენტი; ტექნოლოგიებისა და საგრანტო პროექტების ოფისი	2022-2024	ადამიანური კაპიტალი	დამერიტი მექანიზმები
		ინოვაციური ფესტივალები, აკადემიური და სხვა აქტივობები სტუდენტების მონაწილეობის ფინანსური მხარდაჭერა	ტექნოლოგიებისა და საგრანტო პროექტების ოფისი; ფაკულტეტები; საფინანსო დეპარტამენტი; საერთაშორისო ურთიერთობების დეპარტამენტი	2022-2024 წწ	პროგრამა „სტუდენტული ხელშეწყობა“ ქვეპროგრამა „სტუდენტური პროექტები“	განხორციელებული ფინანსური მხარდაჭერის ამსახველი დოკუმენტაცია
3.4.3	ტექნოლოგიების და ინოვაციების საეკონომიკური (GITA) გაფორმებული მეორადული ფარგლებში თანამშრომლობის გაძლიერება	GITA-ს მიერ ორგანიზებული ღონისძიებებში მუდმივი მონაწილეობის მიღება	ტექნოლოგიებისა და საგრანტო პროექტების ოფისი; მენეჯერების და ინოვაციების დეპარტამენტი	2022-2024 წწ	ადამიანური კაპიტალი	მონაწილეობის ამსახველი დოკუმენტაცია
		GITA-ს ბაზაზე არსებული შესაძლებლობების განვითარების მიზნით საინფორმაციო/საკონსულტაციო მუხვდრების ორგანიზება სტუდენტებთან	ტექნოლოგიებისა და საგრანტო პროექტების ოფისი;	2022-2024 წწ	ადამიანური კაპიტალი	განხორციელებული მუხვდრების ამსახველი დოკუმენტაცია
სტრატეგიული მიმართულება # 4 - კვლევა და ინოვაცია						
მზანი # 1 - სამეცნიერო-კვლევითი და ინოვაციური საქმიანობის ხელშეწყობა						
4.1.1	სამეცნიერო-კვლევითი პროცესის კლასტერული	სამეცნიერო-კვლევითი კლასტერის (მეცნიერული) საბოლოო მოვლის დამატება უნივერსიტეტში	რექტორი; აკადემიური საბჭო; სენატი; ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური	2023-2024	ადამიანური კაპიტალი	გადაწყვეტილების მიზნით ორგანიზების დამატების შესახებ
		სამეცნიერო-კვლევითი პროექტების შეფასების მიზნით ინტერნაციონალური საკონფერენსო კომისიის შექმნა	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური; საერთაშორისო ურთიერთობების დეპარტამენტი; მენეჯერების დეპარტამენტი; ადამიანური კაპიტალის მართვის დეპარტამენტი.	2023-2024	ადამიანური კაპიტალი	ინტერნაციონალური საკონფერენსო კომისიის დამატების დოკუმენტაცია
		სამეცნიერო-კვლევითი კლასტერის შექმნა კონკურსის გამოცხადება	აკადემიური საბჭო; მენეჯერების დეპარტამენტი; სტრატეგიული განვითარების და მარკეტინგის დეპარტამენტი; სამართლებრივი უზრუნველყოფის დეპარტამენტი	2023-2024	ადამიანური კაპიტალი	გამოცხადებული კონკურსის დამატებული დოკუმენტაცია

	სისტემის დამრეგვა	გამარჯვებული პროექტების საფუძველზე სამეცნიერო-კვლევითი კლასტერების დაფუძნება	კანცლერი; სენატო; ადამიანური კაპიტალის მართვის დეპარტამენტი; სამართლებრივი უზრუნველყოფის დეპარტამენტი; საფინანსო დეპარტამენტი	2023-2024	პროგრამის „მეცნიერებისა და სამეცნიერო კვლევების ხელშეწყობა“ ქვეპროგრამა „საგანმანათლებლო კვლევითი ცენტრები“	დაფინანსების დამატებითი დოკუმენტაცია
		სამეცნიერო კონფერენციებისა და ფორუმებში მონაწილეობის დაფინანსების წესის შემუშავება	მეცნიერებისა და ინოვაციების დეპარტამენტი; ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური; სამართლებრივი უზრუნველყოფის დეპარტამენტი; საფინანსო დეპარტამენტი	2022-2023	ადამიანური კაპიტალი	დაფინანსების წესი
4.1.3	სამეცნიერო-კვლევითი პერსონალისთვის დონორ ორგანიზაციებთან თანამშრომლობის ხელშეწყობის უზრუნველყოფა	დონორი ორგანიზაციების მიერ გამოცხადებული საგრანტო კონკურსების შესახებ აკადემიური და სამეცნიერო პერსონალის მუდმივი ინფორმირება	ტექნოლოგიებისა და საგრანტო პროექტების ოფისი	2022-2024	ადამიანური კაპიტალი	ჩატარებული საინფორმაციო შეხვედრები და ვებგვერდზე გამოქვეყნებული ინფორმაცია
		აკადემიური და სამეცნიერო პერსონალისათვის საგრანტო განაცხადების მოსამზადებლად ტექნიკური მხარდაჭერა	ტექნოლოგიებისა და საგრანტო პროექტების ოფისი	2022 - 2024 წწ	ადამიანური კაპიტალი	საგრანტო განაცხადების ტექნიკური მხარდაჭერის ამსახველი დოკუმენტაცია
4.1.4	სამეცნიერო-კვლევითი საქმიანობის კომერციალიზაცია	სამეცნიერო მიღწევების საპატენტო რეგისტრაციის მხარდაჭერა	სამართლებრივი უზრუნველყოფის დეპარტამენტი, ტექნოლოგიებისა და საგრანტო პროექტების ოფისი	2022 - 2024 წწ	ადამიანური კაპიტალი	დარეგისტრირებული განაცხადები
		სამეცნიერო მიღწევების პოპულარიზაციის მიზნით მარკეტინგული ღონისძიებების გატარება	ტექნოლოგიებისა და საგრანტო პროექტების ოფისი; სტრატეგიული განვითარებისა და მარკეტინგის დეპარტამენტი	2022 - 2024 წწ	პროგრამები 1., უნივერსიტეტის პოლიტიკის შემუშავება და პროგრამების აღმინისტრირება; 2. „ინფორმაციული უზრუნველყოფის განვითარება“	განხორციელებული სარეკლამო ღონისძიებები
4.1.5	აკადემიური კეთილსინდისიერების მხარდაჭერა	ანტიპლაგიატის ცენტრალურებული მართვისა და კონტროლის სისტემის გაძლიერება	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური; მეცნიერებისა და ინოვაციების დეპარტამენტი; სამართლებრივი უზრუნველყოფის დეპარტამენტი	2022 - 2024 წწ	ადამიანური კაპიტალი	ანტიპლაგიატის ცენტრალურებული მართვისა და კონტროლის უზრუნველყოფის სისტემის ამსახველი დოკუმენტაცია
		სამეცნიერო-კვლევითი ერთეულების საქმიანობისა და უფექტიანობის შეფასების კრიტერიუმებისა და შეფასებების დანერგვა	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური; მეცნიერებისა და ინოვაციების დეპარტამენტი; სამართლებრივი უზრუნველყოფის დეპარტამენტი	2022-2023	ადამიანური კაპიტალი	სამეცნიერო-კვლევითი ერთეულების საქმიანობისა და უფექტიანობის შეფასების კრიტერიუმების დამტკიცების დამატებითი დოკუმენტაცია
		სამეცნიერო-კვლევითი ერთეულების დაფინანსების სტანდარტის დანერგვა	აკადემიური საბჭო; სენატო; მეცნიერებისა და ინოვაციების დეპარტამენტი	2022-2024	ადამიანური კაპიტალი	სამეცნიერო-კვლევითი ერთეულების დაფინანსების სტანდარტის დამტკიცების ამსახველი დოკუმენტაცია
		სამეცნიერო-კვლევითი ერთეულების უფექტიანობის ყოველწლიური მონიტორინგის განხორციელება	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური; მეცნიერებისა და ინოვაციების დეპარტამენტი	2022 წ - ნოემბერი; 2023 წ - ნოემბერი; 2024 წ - ნოემბერი	ადამიანური კაპიტალი	განხორციელებული მონიტორინგის ამსახველი დოკუმენტაცია
4.1.7	სამეცნიერო-კვლევითი პროექტებში ახალგაზრდა მკვლევართა აქტიური ჩართულობის ხელშეწყობა	სააფხვლო და ზამთრის სეზონების ორგანიზება	სამეცნიერო-კვლევითი კლასტერები; მეცნიერებისა და ინოვაციების დეპარტამენტი; აკადემიური პერსონალი	2022 წ - 2024 წ	პროგრამის „სტუდენტთა ხელშეწყობა“ ქვეპროგრამა „სტუდენტური პროექტები“	ჩატარებული ღონისძიებების ამსახველი დოკუმენტაცია
		ახალგაზრდა მკვლევარების სამეცნიერო კონფერენციებში მონაწილეობის დაფინანსების გათვალისწინება უნივერსიტეტის ბიუჯეტში	მეცნიერებისა და ინოვაციების დეპარტამენტი; საფინანსო დეპარტამენტი	2022-2024	პროგრამის „მეცნიერებისა და სამეცნიერო კვლევების ხელშეწყობა“ ქვეპროგრამები: „სსიპ-შითა რუსთაველის საქართველოს ეროვნული სამეცნიერო ფონდის გრანტები“; „სამეცნიერო-კვლევითი ინსტიტუტები“; „დოქტორანტებისა და პოსტდოქტორანტების სამეცნიერო კვლევების ხელშეწყობა“;	სამეცნიერო კონფერენციებში მონაწილეობის დაფინანსების წესი ასახული ცვლილება
5	სტრატეგიული მიმართულება #5 - ინტერნაციონალიზაცია					
5.1	მიზანი # 1 - ინტერნაციონალიზაციის პოლიტიკის გაძლიერება					
5.1.1	ინტერნაციონალიზაციის ინსტრუმენტების გაუმჯობესება	ინტერნაციონალიზაციის ერთიანი პოლიტიკის დოკუმენტის შემუშავება	საერთაშორისო ურთიერთობების დეპარტამენტი; ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური; სტრატეგიული განვითარებისა და მარკეტინგის დეპარტამენტი	2022-2023	ადამიანური კაპიტალი	ინტერნაციონალიზაციის პოლიტიკის შემუშავებული დოკუმენტი
		ინტერნაციონალიზაციის სამომავლო გეგმის შემუშავება და დანერგვა	საერთაშორისო ურთიერთობების დეპარტამენტი	2022-2023	ადამიანური კაპიტალი	შემუშავებული სამომავლო გეგმა
		ინტერნაციონალიზაციის სამომავლო გეგმის მონიტორინგი	საერთაშორისო ურთიერთობების დეპარტამენტი; ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური	2022-2024 წწ.	ადამიანური კაპიტალი	მონიტორინგის განხორციელების ამსახველი დოკუმენტაცია
5.2	მიზანი #2 - საერთაშორისო საგანმანათლებლო სფეროში ინტერაციის გაძლიერება					
5.2.1	პარტნიორული ურთიერთობების ზრდის უზრუნველყოფა	საერთაშორისო თანამშრომლობის სხვადასხვა ფორმატებში მონაწილეობა	საერთაშორისო ურთიერთობების დეპარტამენტი	2022-2024 წწ.	ადამიანური კაპიტალი	განხორციელებული ღონისძიებების ამსახველი დოკუმენტაცია
		ახალი ორმხრივი თანამშრომლობის გაფორმება საერთაშორისო უნივერსიტეტებთან	საერთაშორისო ურთიერთობების დეპარტამენტი	2022-2024 წწ.	ადამიანური კაპიტალი	გაფორმებული ხელშეკრულებები და მემორანდუმები
5.2.2	უნივერსიტეტის სტუდენტებისა და პერსონალისთვის სამეცნიერო ღონისძიებების, ფორუმების და კავშირითი პროგრამების შესახებ ინფორმაციის ხელშეწყობის უზრუნველყოფა	სამეცნიერო ღონისძიებების, ფორუმების და კავშირითი პროგრამების შესახებ უნივერსიტეტის ვებ-გვერდზე ინფორმაციის მუდმივი განახლება	საერთაშორისო ურთიერთობების დეპარტამენტი; სტრატეგიული განვითარებისა და მარკეტინგის დეპარტამენტი	2022-2024 წწ.	ადამიანური კაპიტალი	ვებ-გვერდზე განთავსებული ინფორმაცია
		უნივერსიტეტის პერსონალთან, სტუდენტებთან საინფორმაციო და საკონსულტაციო შეხვედრების პერსონალური ორგანიზება	ტექნოლოგიებისა და საგრანტო პროექტების ოფისი	2022-2024 წწ.	ადამიანური კაპიტალი	განხორციელებული ღონისძიებების ამსახველი დოკუმენტაცია
5.3	მიზანი #3 - უცხოელ სტუდენტთა კონტინენტის ზრდა					
		რეკრუტირების სამომავლო გეგმის შემუშავება/განხორციელება	საერთაშორისო ურთიერთობების დეპარტამენტი; სასწავლო პროცესების მართვის დეპარტამენტი; სამართლებრივი უზრუნველყოფის დეპარტამენტი	2022-2023	ადამიანური კაპიტალი	შემუშავებული სამომავლო გეგმა

	კარმინული გარემოს შექმნა	საუნივერსიტეტო ინფრასტრუქტურის აღდგენა სსმ და მშპ პირების შესაბამის სფიერებში - ლიფტების, პანდუსების, სველი წრტილებისა და სხვა შესაბამისი სამუშაოების ინტეგრირება უნივერსიტეტის ინფრასტრუქტურაში	ინფრასტრუქტურის მართვის, მრომის უსაფრთხოებისა და ლოგისტიკის დეპარტამენტი	2022 - 2024 წწ	პროგრამის „ინფრასტრუქტურის განვითარება“ ქვეპროგრამა „შენობა-ნაგებობების რეაბილიტაცია“	განხორციელებული სამუშაოები
		სხვადასხვა სფეროში უნივერსიტეტის სამეცნიერო-კვლევითი მიღებების პერიოდული პრეზენტაციებისა და დისკუსიების ორგანიზება საზოგადოებრივი ჯგუფებისათვის	საზოგადოებასთან ურთიერთობის, კულტურისა და სპორტის დეპარტამენტი; მეცნიერებისა და ინოვაციების დეპარტამენტი; საუნივერსიტეტო ტელევიზია	2022 - 2024 წწ	ადამიანური კაპიტალი	ჩატარებული პრევენციებისა და დისკუსიების ამსახველი დოკუმენტაცია
7.1.3	სახელმწიფოსა და საზოგადოების წინაშე წამოყრდენი გამოწვევებზე მხარდაჭერის უზრუნველყოფა	უნივერსიტეტის მოწინავე მეცნიერ-მკვლევართა მიერ სახელმწიფოსთვის საზოგადოებრივად რელევანტურ პრობლემათა (ეკოლოგიური უსაფრთხოებისა და კატასტროფების) პრევენციის მონიტორინგის ორგანიზება და რეკომენდაციების მიწოდება	მეცნიერებისა და ინოვაციების დეპარტამენტი; სტრატეგიული განვითარებისა და მარკეტინგის დეპარტამენტი; უნივერსიტეტის მეცნიერ-მკვლევარები	2022 - 2024 წწ	ადამიანური კაპიტალი	შემუშავებული წინადადებები და რეკომენდაციები
		წამოყრდენი გამოწვევათა გადაჭრის მონიტორინგის ორგანიზებაში აქტიური მონაწილეობა	მეცნიერებისა და ინოვაციების დეპარტამენტი; სტრატეგიული განვითარებისა და მარკეტინგის დეპარტამენტი; უნივერსიტეტის მეცნიერ-მკვლევარები	2022 - 2024 წწ	ადამიანური კაპიტალი	დონისძიებებში აქტიური მონაწილეობის ამსახველი დოკუმენტები
7.1.4	სოციალური აქტივობების მხარდაჭერა	სოციალური აქტივობების საინიციატივო ჯგუფის ფორმირება	საზოგადოებასთან ურთიერთობის, კულტურისა და სპორტის დეპარტამენტი; სტუდენტური სერვისების ცენტრი.	2022 - 2024 წწ	პროგრამა „უნივერსიტეტის პოლიტიკის შემუშავება და პროგრამების ადმინისტრირება“;	ჯგუფის ფორმირების ამსახველი დოკუმენტაცია
		დასუფთავების გლობალური დღე, დედამიწის საერთაშორისო დღე, დაუნის სინდრომის მსოფლიო დღე და სხვა სოციალური კამპანიების ორგანიზება და/ან მონაწილეობის მიღება	საზოგადოებასთან ურთიერთობის, კულტურისა და სპორტის დეპარტამენტი; სტუდენტური სერვისების ცენტრი; სტრატეგიული განვითარებისა და მარკეტინგის დეპარტამენტი	2022 - 2024 წწ	პროგრამები „უმაღლესი განათლება“; „პროფესიული განათლების განვითარება“	სოციალურ აქტივობებში მონაწილეობის ამსახველი დოკუმენტები
		გამწვანების დონისძიებების დორგანიზება და განხორციელება	საზოგადოებასთან ურთიერთობის, კულტურისა და სპორტის დეპარტამენტი; სტუდენტური სერვისების ცენტრი; სტრატეგიული განვითარებისა და მარკეტინგის დეპარტამენტი	2022 - 2024 წწ	პროგრამის „სტუდენტთა ხელმეწყობა“ ქვეპროგრამა „კულტურულ, სპორტულ, სააქტიურობითო ოთინისძიებები“	გამწვანების დონისძიებებში მონაწილეობის ამსახველი დოკუმენტაცია
		სოციალური პასუხისმგებლობის მიმართულებით ვორკშოპების, ფორუმების და საინფორმაციო კამპანიის ორგანიზება	საზოგადოებასთან ურთიერთობის, კულტურისა და სპორტის დეპარტამენტი; სტუდენტური სერვისების ცენტრი; სტრატეგიული განვითარებისა და მარკეტინგის დეპარტამენტი	2022 - 2024 წწ	პროგრამები: 1.„უნივერსიტეტის პოლიტიკის შემუშავება და პროგრამების ადმინისტრირება“; 2.„უმაღლესი განათლება“; 3.„სტუდენტთა ხელმეწყობა“	ვორკშოპებისა და საინფორმაციო კამპანიების ჩატარების ამსახველი დოკუმენტაცია
		გენდერული თანასწორობის შესახებ დისკუსიების, ვორკშოპებისა და საინფორმაციო კამპანიების ორგანიზება	საზოგადოებასთან ურთიერთობის, კულტურისა და სპორტის დეპარტამენტი.	2023-2024 წ.წ	ადამიანური კაპიტალი	დისკუსიების, ვორკშოპებისა და საინფორმაციო კამპანიების ჩატარების ამსახველი დოკუმენტაცია